

**PLAN MANAGERIAL**  
**pentru candidatura la funcția de decan**  
**- Facultatea de Stomatologie –**  
**Universitatea “Ovidius” din Constanța**  
**Prof. Univ.dr. Aureliana CARAIANE**

**I. Principii generale**

Planul managerial pentru 2024-2029 este structurat și se va realiza în corelație cu actele normative aflate în vigoare la nivel național și se înscrie în strategia pe termen mediu și lung a Universității “Ovidius” din Constanța, așa cum rezultă din Carta Universității “Ovidius” din Constanța și din Programul managerial al Rectorului Universității “Ovidius” din Constanța, Conf.univ.dr. Dan-Marcel Iliescu.

Obiectivele avute în vedere pentru această perioadă se vor concentra pe îmbunătățirea aspectelor de organizare și funcționare ale Facultății de Stomatologie. Aici se încadrează toate activitățile, de la actul de predare, la cel de cercetare, la promovarea în societate, la înființarea de noi domenii de licență și masterat, la întărirea școlilor doctorale, la colaborarea strânsă cu mediul socio-economic sau la vizibilitatea internațională. Astfel, vom putea fi recunoscuți ca o facultate performantă, modernă, care promovează activ educația și cercetarea științifică în raport cu exigențele de calitate actuale, cu programe de studii solide, competitive, adaptate provocărilor societății contemporane și aliniate la exigențele Uniunii Europene.

Misiunea Facultății de Medicină Dentară este una la nivel didactic și științific: formarea tinerilor specialiști în domeniul medicinei dentare și a tehnicii dentare în scopul încadrării pe piața muncii: în învățământ, clinici și laboratoare dentare și de cercetare științifică.

Astfel, doresc ca Facultatea de Stomatologie să devină prima opțiune de studii universitare pentru absolvenții de liceu din Constanța și zonele învecinate, să ne definim ca o instituție capabilă să răspundă nevoilor de cunoaștere și profesionalism ale prezentului și viitorului, în contextul intensificării procesului de internaționalizare al facultăților.

## II. Situația actuală a Facultății de Stomatologie

A. În domeniul *educației*, principalul obiectiv rămâne consolidarea programelor de studii performante și alinierea ofertei educaționale la nevoile societale și la standardele cunoașterii științifice, artistice și culturale contemporane prin încurajarea folosirii unor metode moderne de predare, centrate pe student, în concordanță și cu nevoile angajatorilor și standardelor specifice ARACIS. Asigurarea calității în învățământul superior este permanenta preocupare a facultății și din aceasta perspectivă trebuie promovată creșterea echilibrată a rolului cadrului didactic și al studentului în procesul de educație. Împreună, putem împlini misiunea și dezideratele declarate, prin exercițiul permanent al respectului pentru cunoaștere și inovare, prin responsabilitate, pragmatism, eficiență, demnitate și integritate profesională, prin toleranță multiculturală și incluziune socială, în coordonatele unei culturi academice a dialogului, echilibrului și libertății de opinie.

Începând cu anul 2022, denumirea Facultății de Medicină dentară s-a schimbat în Facultatea de Stomatologie, conform HG 433/2022 publicată în Monitorul Oficial al României, partea I, Nr. 328 bis/4.IV.2022. Schimbarea denumirii s-a realizat la propunerea Consiliului Facultății din data de 13.12.2021, aprobată prin hotărârea Consiliului de Administrație al UOC nr. 1599/ 14.12.2021.

În prezent, oferta educațională a Facultății de Stomatologie cuprinde studii universitare de licență și de doctorat:

1. **Studii universitare de licență** - 3 programe de studii de licență: *Medicină dentară și Medicină dentară (în limba engleză)* - 360 ECTS - studii universitare cu durata de 6 ani, *Tehnică dentară* - 180 ECTS - studii universitare cu durata de 3 ani.
2. **Studii universitare de doctorat** - Școala Doctorală de Stomatologie (SDS), domeniul de doctorat Medicina dentară, ce funcționează în cadrul IOSUD-UOC. În cadrul Școlii doctorale de Stomatologie sunt cinci coordonatori de doctorat, cadre didactice ale Facultății de Stomatologie.

Având în vedere faptul că absolvenții programelor de studii își pot aprofunda cunoștințele dobândite prin studiile de licență prin continuarea studiilor universitare de masterat, am în vedere demararea demersurilor necesare în vederea înființării și acreditării unui program de masterat în cadrul Facultății de Stomatologie.

În perioada 2020 – 2024, evaluarea externă a calității academice a avut trei componente importante:

1. Evaluarea periodică a programului de studii de licență *Tehnică dentară*, în 27 – 29 iunie 2023, care, Conform Hotărârii Consiliului ARACIS din data de 27.07.2023, a primit calificativul *Încredere – Menținerea acreditării* cu o capacitate de școlarizare în primul an de studiu de 50 de studenți.

2. Evaluarea în vederea autorizării provizorii programului de studii de licență *Medicină dentară (în limba engleză)* în 3-5 februarie 2020, care, Conform Hotărârii Consiliului ARACIS din data de 30.04.2020 a primit Autorizare de funcționare provizorie pentru o capacitate de școlarizare în primul an de studiu de 48 de studenți.

3. În noiembrie 2021 a avut loc evaluarea externă a domeniilor de studii universitare de doctorat , în urma căreia Domeniul de studii universitare de doctorat *Medicină dentară* din cadrul Școlii Doctorale de Medicină, conform Hotărârii consiliului ARACIS nr. 139 / 28.12.2021 a primit calificativul *Încredere – Menținerea acreditării*. Începând cu anul 2022, Domeniul de studii universitare de doctorat *Medicină dentară* face parte din cadrul Școlii Doctorale de Stomatologie.

**B.** În ceea ce privește *rezultatele cercetării*, realizate de către personalul didactic al Facultății de Stomatologie, acestea au fost valorificate prin publicații în reviste de specialitate sau edituri din țară sau din străinătate, indexate în baze de date internaționale, recunoscute de către comunitatea științifică din domeniu, comunicări științifice prezentate la sesiuni, simpozioane, seminarii etc., din țară și/sau străinătate. Rezultatele cercetării științifice, efectuate în ultimii cinci ani de către cadrele didactice ale Facultății de Stomatologie, sunt următoarele:

Lucrări publicate în reviste ISI cu factor de impact calculat și cu scor relativ de influență calculat	116
Lucrări publicate în reviste ISI cu factor de impact calculat și fără scor relativ de influență calculat	35
Lucrări publicate în reviste ISI fără factor de impact calculat	23
Lucrări publicate în volume ale conferințelor indexate (ISI Proceedings)	17
Lucrări publicate în reviste indexate BDI și B+	109
Cărți publicate în edituri naționale CNCSIS (unic autor sau coautor)	24
Captiole de carte publicate la edituri internaționale	6
Capitole de carte publicate la edituri naționale CNCSIS	30
Brevete	1
Premii	4
Proiecte de cercetare câștigate prin competiție națională	9

### III. Argumente în favoarea candidaturii

Din experiența managerială acumulată, care mă motivează să candidez pentru un nou mandat, evidențiez:

- Decan al Facultății de Medicină Dentară/Stomatologie (2012 – prezent)
- Director al Departamentului de Medicină Dentară (2015 – 2016, 2019-2020, 2023-prezent)
- Președintele Consiliului Facultății de Medicină Dentară/ Stomatologie (2012 - prezent)
- Membru în Consiliul de Administrație al UOC (2012 – prezent)
- Membru al Senatului UOC (2012 – prezent)
- Vice Președinte al Colegiului Medicilor Dentiști din Constanța (2015-2019) și Președinte (2019-prezent)
- Membru al Adunării Generale Naționale a CMSR (2011- prezent)
- Vice Președinte al Uniunii Alma Mater a Universității "Ovidius" din Constanța (2003 - 2009)
- Președinte al Sindicatului Liber al cadrelor didactice, didactice auxiliare și TESA din Universitatea "Ovidius" din Constanta. (2009 - 2012)
- Vice Președinte al Comisiei de specialitate - Stomatologie generală din cadrul Ministerului Sănătății
- Expert evaluator înscris în RNE ARACIS în domeniul Sănătate
- Membru al Comisiei de experți permanenți de specialitate ale ARACIS – Comisia C12. Științe medicale (2020 - prezent)
- Membru propus pentru Comisia CNATDCU – Medicină dentară - mandat 2024 – 2028
- Director de proiect, coordonator și membru în numeroase granturi de cercetare și de dezvoltare instituțională câștigate prin competiție
- Organizator de manifestări științifice, cursuri postuniversitare, workshop-uri;
- Relația concretă și parteneriatul real pe care le-am dezvoltat și cultivat cu organizațiile studentești și cu mediul economic precum și acțiunile comune întreprinse.

Având în vedere aceste premise, consider că experiența personală, dobândită în activități cu caracter managerial la nivel local și național precum și experiența specifică rezultată în urma mandatului anterior de decan al Facultății de Medicină Dentară/Stomatologie, pot fi considerate avantaje în vederea dobândirii unui nou mandat de decan al Facultății de Stomatologie, pentru perioada 2024-2029.

#### IV. Obiective și activități

##### A. Obiectivul general

Consider că obiectivul general al activităților desfășurate, în calitate de Decan al Facultății de Stomatologie este definirea unei identități clare și inconfundabile a Facultății în context național și internațional, proiect absolut necesar în actualul climat de concurență din mediul universitar din România și din Uniunea Europeană. Aceasta presupune crearea unei imagini distincte și de calitate ca ofertă educațională, atât din punct de vedere didactic cât și de cercetare științifică.

Rezultatele acestui obiectiv se vor concretiza în atragerea unui număr mare de studenți la programele de studii de licență și de formare de specialiști de înalt profesionalism în domeniul stomatologiei, astfel încât inserția profesională a absolvenților programelor de studii din cadrul facultății să fie optimă și în conformitate cu exigențele existente pe piața muncii de profil, la nivel național și internațional.

De asemenea, cercetarea științifică este o componentă integrată activităților univertare și obiectivului general al activităților derulate de cadrele didactice și studenți.

Activitățile administrative sunt secundare și subordonate obiectivului general.

##### B. Obiective specifice:

Obiectivele specifice ce fac parte din obiectivul general vizează:

1. *activitatea didactică,*
2. *relația cu studenții rezidenții și doctoranzii și partenerii din mediul economic;*
3. *resursele umane;*
4. *baza materială;*
5. *resursele financiare;*
6. *managementul calității.*

##### 1. *Activitatea didactică*

*Obiectiv: Dezvoltarea unui învățământ de calitate, creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor digitale în procesele de predare, învățare și evaluare cu scopul dezvoltării unui sistem educațional la standarde europene în vederea creșterii impactului absolvenților pe piața muncii.*

Activitatea didactică reprezintă principalul reper de acțiune al Facultății de Stomatologie. Având în vedere libera circulație și recunoaștere a diplomelor de medic dentist/medic

stomatolog în spațiul european, este necesară adaptarea permanentă a programelor analitice la profilul absolventului și educația europeană.

Planul de reformă curriculară în cadrul Facultății de Medicină Dentară necesită adaptări specifice, focusate pe activitatea de pregătire, atât teoretică cât mai ales cea practică.

În concordanță cu abordarea actuală a activității didactice pe plan internațional, pentru optimizarea procesului de pregătire practică a studenților, consider oportun ca activitățile practice să fie implementate la nivelul disciplinelor clinice de specialitate și prin simulare convențională sau/și computerizată. Astfel, vor putea fi dezvoltate abilitățile și vor fi însușite deprinderile de bază ale viitorului medic dentist/medic stomatolog, în vederea inserției ei profesionale optime pe piața muncii este misiunea majoră a cadrelor didactice și a personalului auxiliar.

Modernizarea procesului de învățământ interesează atât cadrele didactice ale facultății, cât și studenții.

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv, susțin promovarea educației centrate pe student prin modernizarea tehnologiei didactice, metode interactive de predare-învățare și de transmitere modernă a informațiilor de la cadrul didactic la student. Dezvoltarea unui învățământ de calitate, creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor digitale în procesele de predare, învățare și evaluare.

*Măsuri și acțiuni:*

*a. Evaluarea și consolidarea programelor de studii*

- Realizarea de evaluări periodice ale programelor de studii din cadrul facultății, pentru alinierea la cerințele în plină evoluție ale angajatorilor și partenerilor din mediul economic.
- Adaptarea și reprojecțarea curriculei pe baza analizării programelor de studii similare oferite de alte universități, cu identificarea celor mai noi practici și tendințe academice. Implementarea și susținerea unor planuri de învățământ care să ofere o concordanță între disciplinele preclinice și cele clinice și asigurarea complementarității disciplinelor și eliminarea suprapunerilor de informații.
- Alinierea curriculei programului de studii Medicină Dentară cu programa de rezidențiat existentă, asigurând o învățare cognitivă, graduală și specifică.
- Analiza anuală a performanțelor fiecărui program de studii prin punerea în evidență a unor indicatori interni (număr candidați la admitere, grad de ocupare, promovabilitate, abandon) și externi (satisfacția absolvenților, grad de angajabilitate).

- Consultarea studenților și reprezentanților studenților din Consiliul facultăți și Senat privind conținutul și relevanța programelor de studii.

- Creșterea exigenței procesului educațional la programele de studii universitare pentru asigurarea unei pregătiri superioare prin responsabilizarea și cointeresarea cadrelor didactice pentru creșterea calității și a performanțelor actului educațional.

- Demararea demersurilor necesare în vederea înființării și acreditării unui program de masterat în cadrul Facultății de Stomatologie și dezvoltarea învățământului universitar de doctorat.

*b. Sporirea atractivității programelor de studii de licență prin:*

- realizarea unei infrastructuri moderne, adaptate învățământului bazat pe dezvoltarea de competențe;

- organizarea de cursuri postuniversitare de perfecționare și formare continuă;

- organizarea de cursuri de vară cu participare națională/internațională cu tematici specifice domeniilor de studii;

- realizarea sondajelor și analizelor privind tendințele înregistrate pe piața muncii, în vederea stabilirii unei oferte atractive de programe academice;

- sporirea gradului de informare a publicului privind oferta de studii oferită de facultatea de Stomatologie, prin editarea de materiale de prezentare, pentru atragerea de studenți.

*c. Modernizarea procesului didactic prin:*

- dezvoltarea învățământului de tip e-learning care va permite derularea modernă a activităților și resurselor asociate acestora, evaluarea studenților, comunicarea rapidă dintre cadre didactice și studenți, dar și acoperirea situațiilor de criză

- extinderea utilizării tehnicilor și tehnologiilor digitale în procesul de formare a studenților

- dezvoltarea bazei de documentare și dezvoltarea unei infrastructuri IT (rețele de calculatoare, conexiune internet) pentru studenți, în toate spațiile facultății;

- promovarea unor tehnologii educaționale moderne și continuarea modernizării și dotării laboratoarelor;

*d. Realizarea unui învățământ performant, centrat pe student, prin:*

- consultarea permanentă a studenților privind procesul de învățământ;

- aplicarea unui învățământ formativ, orientat pe formarea deprinderilor practice specifice fiecărui program de studii;

- evaluarea continuă capacității studenților de a aplica în practică cunoștințele teoretice acumulate;
- stimularea interesului studenților pentru activitatea de cercetare științifică prin integrarea acestora în colectivele de cercetare ale cadrelor didactice;
- elaborarea unor teme ale lucrărilor de diplomă care să includă și activități de cercetare și care să fie de un real interes pentru studenți;
- îmbunătățirea sistemului de tutorat - suport academic și consiliere pentru studenți.

**2. Relația cu studenții rezidenții și doctoranzii și partenerii din mediul economic. Dezvoltarea serviciilor adresate comunității.**

*Obiective:*

**a. Consolidarea relației cu studenții, rezidenții și doctoranzii**

*Măsuri și acțiuni:*

- asigurarea unei colaborări eficiente cu studenții și cu reprezentanții acestora prin încurajarea participării în procesele decizionale ale facultății și colaborare în vederea implementării măsurilor stabilite (reprezentanții studenților în Consiliul facultăți, Senat, Liga studenților)
- Implicarea studenților, rezidenților și doctoranzilor în colective de cercetare și în cercuri științifice, cu stimularea participării lor active la activitatea de cercetare și la manifestări științifice;
- Implicarea studenților în evenimentele organizate de facultate, în promovarea imaginii și identității, creșterea vizibilității naționale și internaționale, evenimente sociale, umanitare, campanii de educație și igienă orală.
- Promovarea și susținerea activităților de tutoriat.
- Sprijinirea unei comunicări deschise dintre studenți și conducerea facultății;
- Promovarea și susținerea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră în demersurile legate de identificarea abilităților profesionale și traseului în carieră.
- Creșterea calității instruirii postuniversitare prin programul de rezidențiat, în toate specialitățile stomatologice.
- Dezvoltarea mecanismelor de feedback, urmărindu-se determinarea gradului de inserție a absolvenților în piața muncii, precum și analiza calității actului educațional și a celorlalte servicii furnizate de către facultate.

**b. Stimularea parteneriatelor cu mediul economic**

- Susținerea conducerii Colegiului teritorial al medicilor stomatologi în derularea de evenimente științifice creditate EMC, în calitate de partener.
- Crearea unui întâlniri consultative cu reprezentanți ai mediului economic din domeniul medicinei și tehnicii dentare: întâlniri periodice pentru feedback și orientare cu privire la dezvoltarea curriculară, practica clinică, competențele dobândite.
- Optimizarea activităților de practică a studenților, asigurarea în acest sens a unui cadru flexibil și eficient.
- Identificarea și atragerea de resurse financiare dinspre companii, agenți economici pentru modernizarea spațiilor de educație, cercetare și formare continuă.

**c. Promovarea sănătății orale în comunitatea locală și națională**

- Organizarea de campanii de educație și screening privind starea de sănătate orală în grădinițe, școli și centre comunitare, cu sprijinul inspectoratului școlar și autorităților locale.
- Colaborarea cu Colegiul Medicilor Stomatologi în derularea studiului pilot inițiat, pentru analiza situației de sănătate orală la nivel național și implementarea unor măsuri de îmbunătățire a politicilor publice, cu sprijinul autorităților naționale, asociațiilor de pacienți, industriei de profil.
- Organizarea de programe de formare și instruire pentru profesioniștii din domeniul sănătății- medici de familie, de medicina școlară, asistenți medicali - pentru a crește gradul de conștientizare și competența în ceea ce privește prevenția afecțiunilor orale.

**3. Resursele umane**

**a. Dezvoltarea resursei umane, stimularea performanței profesionale și academice**

În contextul legislativ actual, politica de resurse umane a facultății va avea la bază o politică de echilibru care să asigure, pe o parte, atragerea/promovarea cadrelor didactice de specialitate de mare valoare, mai ales tinere, dar și prin promovarea celor care își desfășoară deja activitatea în cadrul facultății.

*Obiective:* Doresc să subliniez necesitatea păstrării unui echilibru numeric și de pondere a activității între cadrele didactice tinere și cadrele didactice cu experiență, ca o balanță rezonabilă între tradiție și dezvoltare viitoare.

În urătorii ani vor fi luate măsuri pentru a asigura o recrutare și selecție a personalului după principii de deschidere, transparență și competență, evitând orice formă de discriminare sau tratament preferențial.

Criteriile de evaluare și promovare vor fi predictibile, vor reflecta performanța profesională, stabilind un echilibru între îndatoririle didactice, de cercetare, administrative și de implicare în comunitate.

*Măsuri și acțiuni:*

- Atragerea și recrutarea tinerilor doctoranzi, rezidenți și a absolvenților cu aptitudini didactice și clinice deosebite, în vederea implicării lor în cariera universitară, prin scoaterea la concurs și ocuparea posturilor didactice vacante;
  - Continuarea politicii de creștere a gradului de ocupare a posturilor didactice vacante cu titulari, cu optimizarea raportului dintre posturile de profesor și conferențiar cu cele de șefi de lucrări și asistenți;
  - Stimularea cadrelor didactice care îndeplinesc condiții pentru obținerea atestatului de abilitare și a calității de conducător de doctorat
  - Stimularea doctoranzilor pentru parcurgerea în timp optim a pregătirii și susținerii doctoratului, desfășurarea continuă a muncii de cercetare științifică, participarea la manifestări științifice și publicarea lucrărilor elaborate.
  - Atragerea în cariera didactică și accesul la studii de doctorat a tinerilor absolvenți competenți, ca bază pentru susținerea pe termen mediu și lung a potențialului didactic și de cercetare în domeniu;
  - Asigurarea calității prin intermediul procedurilor interne în domeniu – evaluare, monitorizare, dezvoltare managerială, evaluarea performanțelor, dezvoltarea standardelor de calitate.
- b. *Promovarea mediului academic.*
- Implicarea studenților, absolvenților și cadrelor didactice în susținerea valorilor universității, promovarea și cultivarea apartenenței la comunitatea academică a Facultății de Stomatologie.
  - Promovarea evenimentelor proprii (simpozioane, cursuri postuniversitare, acțiuni comunitare) sau organizate în parteneriat cu studenții și reprezentanții mediului

economic/angajatorii; derularea periodica a unor campanii de informare, educare si comunicare asupra importantei sănătății orale.

- Promovarea intensivă a programelor de studii, prin mijloace clasice și digitale, prin implicarea directă a responsabililor de programe și a studenților.
- Asigurarea transparenței manageriale prin consultarea cadrelor didactice și studenților reprezentanți în luarea deciziilor strategice.

Conform criteriilor și indicatorilor de performanță stabilite de Universitatea “Ovidius” din Constanța, recrutarea și selecția personalului se face după principii de deschidere, transparență și competență, evitând orice formă de discriminare sau tratament preferențial. Criteriile de evaluare și promovare vor fi predictibile, vor reflecta performanța profesională, stabilind un echilibru între diversele tipuri de îndatoriri.

#### **4. Activitatea de cercetare**

Activitatea de cercetare științifică constituie o componentă de bază a finanțării instituțiilor de învățământ superior, dar și un instrument capabil să sporească vizibilitatea internațională și prestigiul acesteia.

*Obiectiv:* Intensificarea activității de cercetare orientată spre nevoile actuale ale societății românești și creșterea vizibilității acesteia în plan național și internațional.

*Măsuri și acțiuni:*

- a. Creșterea numărului de publicații științifice și a impactului acestora în reviste de specialitate prin:*
  - Stimularea colaborărilor interdisciplinare prin identificarea temelor de cercetare de interdisciplinare, în colaborare cu facultățile din cadrul universității
  - Publicarea rezultatelor cercetării în reviste cotate ISI din țară și din străinătate cu factor de impact cât mai ridicat, în reviste străine indexate în baze de date internaționale și/sau și clasificate CNCSIS;
  - Creșterea numărului de articole publicate în reviste din categoriile Q1 și Q2, raportat la numărul de cadre didactice ale facultății.
  - Creșterea numărului de publicații (articole/cărți) în colaborarea cu autori din România și străinătate;
  - Creșterea numărului de participări la manifestări științifice din țară/străinătate cu scopul creșterii vizibilității Facultății de Stomatologieși, implicit, a Universității ”Ovidius” din Constanța;

- publicare de cărți de specialitate în edituri recunoscute național și internațional.
- organizarea manifestărilor științifice ale facultății (conferințe, simpozioane), cu participare internațională;
- b. *Creșterea fondurilor anuale alocate activității de cercetare cu ajutorul obținute prin competiție națională și internațională prin:*
  - Creșterea numărului de proiecte depuse anual la competițiile de cercetare naționale/internaționale;
  - Stimularea participării cadrelor didactice și a studenților la programele de cercetare;
  - Promovarea parteneriatelor de cercetare cu universități din țară și din străinătate, pentru atragerea de finanțare prin câștigarea competițiilor pentru proiecte la nivel național și european;
- c. *Dezvoltarea centrului de cercetare al Facultății de Medicină Dentară prin:*
  - Dezvoltarea unor colective de cercetare interdisciplinare și performante, care să desfășoare activități de cercetare competitive;
  - Atragerea de fonduri din proiecte de cercetare naționale și internaționale, pentru dotarea cu echipamente care să permită facilități specializate de cercetare;
  - Implicarea în mai mare măsură a studenților în activitățile de cercetare ale colectivelor din cadrul centrelor de cercetare și dezvoltarea activității de cercetare a cercurilor studențești.
  - Stimularea parteneriatelor cu sectorul privat pentru finanțare și resurse suplimentare.
- d. *Implicarea și responsabilizarea tuturor cadrelor didactice în cercetare științifică prin:*
  - creșterea numărului de conducători de doctorat, prin susținerea cadrelor didactice în vederea obținerii abilitării și a conducerii de doctorat;
  - dezvoltarea de programe de cercetare la nivelul facultății care să impună standarde de cercetare veritabile și implicarea adecvată a tuturor cadrelor didactice și a studenților;
  - susținerea activităților de valorificare a rezultatelor cercetării științifice realizate de cadrele didactice, pentru: participarea la manifestări științifice de prestigiu, publicarea de lucrări în reviste de prestigiu național și internațional, editarea de cărți în edituri naționale și internaționale;
  - dezvoltarea unor cercetări interdisciplinare realizate cu specialiști de la alte facultăți din Universitatea "Ovidius" din Constanța, dar și din alte centre de învățământ

- superior și cercetare științifică din țară, care să permită participarea la rezolvarea unor proiecte ample de cercetare, finanțate de către organisme naționale și internaționale;
- identificarea unor modalități diverse de stimulare a cadrelor didactice și studenților cu rezultate deosebite în activitatea de cercetare științifică;
  - implicarea cât mai multor tineri (asistenți universitari, doctoranzi, studenți), în programele de cercetare.

##### **5. Managementul academic și administrativ**

*Obiectiv:* Abordarea unui management strategic academic și administrativ la nivelul Facultății de Stomatologie în acord cu cel al Universității “Ovidius” din Constanța, având ca scop consolidării poziției pe plan național.

*a. Consolidarea sistemului actual de conducere colegial, participativ, bazat pe eficiență, transparență, standarde etice și implicare a cadrelor didactice în actul managerial prin:*

- implicarea activă și responsabilă a Consiliului Facultății în aplicarea strategiei de dezvoltare a Facultății;
- elaborarea anuală a unui Plan Operațional pentru materializarea Planului Strategic, supus discuțiilor structurilor decizionale din facultate;
- elaborarea planurilor de cercetare la nivelul Facultății cu direcții și priorități de cercetare identificate de acestea.

*b. Optimizarea ofertei educaționale, prin:*

- acțiuni susținute de promovare a programelor de studii ale Facultății de Stomatologie, prin deplasări în liceele din județele și orașele limitrofe Constanței, în scopul prezentării realizărilor facultății, a perspectivei absolvenților, prin prezentere de pliante, postere.
- prezentarea ofertei educaționale în cadrul manifestării “Ziua Porților deschise”, organizate la nivel de universitate,
- organizarea de întâlniri cu elevii din anii terminali ai liceelor, în care să se prezinte viitorilor studenți activitatea din cadrul facultății

*c. Dezvoltarea infrastructurii facultății prin:*

- exploatarea optimă a patrimoniului, infrastructurii și a logisticii existente;
- modernizarea permanentă a laboratoarelor didactice și de cercetare;

- înnoirea permanentă a echipării cu aparatură modernă și software de specialitate;
- asigurarea în condiții optime a accesului studenților și cadrelor didactice la Internet și baze de date științifice;
- promovarea bibliotecii universitare, pentru a asigura informarea adecvată a studenților și cadrelor didactice și de cercetare, fie că este vorba de documente în format tipărit sau digital.

#### **6. Vizibilitatea facultății la nivel național și internațional**

*Obiectiv:* Dezvoltarea relațiilor internaționale ale Facultății de Stomatologie pentru îmbunătățirea imaginii Facultății în contextul creșterii prestigiului Universității “Ovidius” din Constanța.

*Măsuri și acțiuni:*

- a. *Atragerea studenților internaționali prin promovarea programelor de studii ale facultății la nivel național și internațional*
  - Creșterea calității programului de studii Medicina dentară (în limba engleză) la nivel de predare, bibliografii din manuale recunoscute internațional,
  - Îmbunătățirea interacțiunii și sprijinului oferit studenților internaționali pentru integrarea în comunitatea academică a facultății și universității
  - Promovarea programului Medicina dentară (în limba engleză) în mediul internațional pentru recrutarea de studenți străini și creșterea vizibilității facultății: târguri educaționale internaționale, utilizarea rețelelor sociale.
  - Actualizarea permanentă a site-ului facultății, versiunea în limba engleză.
  - Dezvoltarea sistemului de tutorat pentru studenții străini
- b. *Susținerea cadrelor didactice pentru participarea la manifestări internaționale sau la stagii de specializare în străinătate și sprijinirea lor pentru inițierea unor colaborări viitoare cu instituțiile organizatoare;*

#### **7. Managementul calității**

La nivelul Facultății de Stomatologie, asigurarea calității este responsabilitatea Decanului, care colaborează cu responsabilii pentru fiecare program academic (coordonatorii de program).

Decanul răspunde pentru asigurarea calității programelor academice, pentru alocarea sălilor de curs, seminar și dotarea acestora, pentru achiziția necesarului de volume în

biblioteca, de tehnica de predare, pentru desfășurarea activității practice, pentru evaluarea examenelor de licență, de disertație, de admitere și pentru evaluarea instituțională a facultății.

*Obiectiv:* Dezvoltarea unui sistem al managementului calității bazat pe performanță, responsabilitate și un parteneriat activ cu studenții, doctoranzii, absolvenții în vederea asigurării unei integrări depline a facultății în aria europeană a învățământului superior de medicină dentară.

*Măsuri și acțiuni:*

*a. Alinierea la standardele și practicile activităților academice din țările Uniunii Europene prin:*

- antrenarea întregului personal în direcția realizării obiectivelor stabilite pentru domeniile de asigurare a calității, capacitate instituțională, eficiență educațională și Managementul Calității;
- întărirea autocontrolului și stabilirea de repere calitative și cantitative prin comparație cu cerințele activităților universitare din străinătate, pentru monitorizarea calității procesului de învățământ;
- promovarea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil cu studenții și personalul Universității “Ovidius” din Constanța.
- monitorizarea măsurii prin care se răspunde solicitărilor studenților și ale universității.

*b. Alocarea eficientă a resurselor materiale, financiare și informaționale pentru studenți și cadre didactice prin:*

- dezvoltarea infrastructurii facultății și diversificarea bazei materiale, astfel încât să se creeze condiții cât mai bune de studiu și de cercetare pentru studenți și cadre didactice;
- stimularea participării efective și responsabilizare a fiecărui membru al comunității universitare precum și formarea spiritului de echipă.

*c. Îmbunătățirea sistemului de evaluare internă a programelor de studii și a activității de cercetare științifică prin:*

- stabilirea programelor de îmbunătățire a performanțelor didactice și de cercetare a fiecărui cadru didactic, în baza raportului anual privind calitatea personalului didactic și de cercetare;
- dezvoltarea unui sistem managerial de clasificare a performanțelor în predare, cercetare și servicii aduse instituției de către membri comunității academice.

*d. Creșterea calității corpului profesoral prin:*

- menținerea evaluării de către studenți a activității didactice (curs și LP/seminar), astfel încât conținutul cursurilor și lucrărilor practice/seminariilor să poată fi ajustat în funcție de feed back-ul celor cărora se adresează;
- asigurarea unui climat de muncă eficient, care să stimuleze obținerea de performanțe în activitatea didactică și de cercetare, inițiativa personală și competiția.

Din aceste considerente, scopul final al tuturor activităților legate de asigurarea calității procesului de învățământ este și va fi în continuare, asigurarea unui personal medical pregătit la un nivel calitativ superior, condiție absolut necesară o dată cu intrarea în vigoare a legii asigurărilor medicale pentru populație. Personalul medical, reprezentat de absolvenții Facultății de Stomatologie să se poată integra pe piața muncii atât pe plan național, cât și internațional.

Realizarea programului managerial propus impune o politică managerială activă, dinamică, cu asumarea responsabilităților legate de actul managerial și în același timp cu implicarea fiecărui membru al facultății în toate componentele activității: didactică, de cercetare și administrativă.

Obiectivele mai sus menționate fac parte din planul de dezvoltare pe termen scurt și mediu, putând fi atinse prin efortul cadrelor didactice ale facultății, cu sprijinul universității.

Pe termen lung, ținând cont de tendințele privind reforma continuă a sistemului sanitar, se impun măsuri imperioase privind asigurarea unui nivel înalt de competență a categoriilor profesionale implicate în acordarea de servicii medicale pentru populație.

Ca și până în prezent, valorile pe care doresc să le promovez în cadrul Facultății de Stomatologie, pe întreaga durată a mandatului, vor avea ca principii de bază: comunicarea; respectul față de toți membrii comunității academice; asumarea răspunderii și angajarea în îndeplinirea obiectivelor propuse; colegialitate și responsabilitate; transparență în luarea deciziilor.

Doresc să consolidăm, împreună, imaginea competitivă, recunoscută a facultății atât pe plan național cât și internațional, de excelență în formarea de specialiști în domeniu.

Constanța,  
22 iulie 2024

Prof.univ. dr. Aureliana CARAIANE